



БОЛЬША  
Я ПЕРЕ  
МЕНА

БЛАГОТВО  
РИТЕЛЬНЫЙ  
ФОНД

**Дом  
для Больших  
Перемен**

**18** лет

**2019**

**2020**

# Проблематика

Россия

42 066

детей-сирот в сиротских учреждениях<sup>1</sup>

388 763

детей, оставшихся без попечения родителей,  
воспитываются в семьях<sup>1</sup>

Москва

20 579

детей-сирот и детей, оставшихся  
без попечения родителей<sup>1</sup>

25%

Только около  
выпускников из числа детей-сирот  
успешно адаптируются в обществе  
и готовы к самостоятельной жизни.<sup>2</sup>

<sup>1</sup> [https://edu.gov.ru/activity/main\\_activities/orphans/](https://edu.gov.ru/activity/main_activities/orphans/)

<sup>2</sup> Согласно материалам Министерства Образования и науки РФ

<http://www.alltenders.ru/ckn.asp?KodK1=133900&v=v2&zak=44fz&dob=29462372CCBC00E4E053AC1107255B14>

Миссия и главная ценность фонда – развитие самостоятельности ребят. Мы не даем студенту рыбу, и даже даем ему удочку. Мы поддерживаем его в том, чтобы он захотел, научился и смог ловить рыбу самостоятельно.

---

70 студентов в год – 70 индивидуальных программ. Мы не отбираем ребят. Для каждого студента мы разрабатываем индивидуальную персональную программу с учетом его интересов, целей, запросов, возможностей и текущего уровня знаний.

---

Мы не оказываем разрозненные репетиторские или досуговые услуги. Это комплексная программа, все компоненты которой включены в единую систему с общими образовательными целями и задачами.

---

Мы применяем авторские педагогические технологии, модели и методики, доказавшие эффективность за 18 лет практики.

---

30 педагогов-профессионалов не просто работают с ребятами, но еще и обладают необходимыми компетенциями для рефлексии своего опыта, разработки и распространения методик. Чтобы больше детей-сирот и молодых людей в трудной жизненной ситуации получили профессиональную помощь.

## За 18 лет работы "Большая Перемена" помогла

**701** молодому человеку с опытом сиротства изменить своё будущее

---

**123** участника программ закончили 9 или 11 класс

---

**146** поступили в колледжи и вузы

---

**28** создали семью

---

**14** вышли из психоневрологического интерната

---



Ирина Павловна Рязанова,  
учредитель,  
исполнительный директор фонда

Интервью

Мы вместе делаем общее дело,  
даже если не подозреваем о существовании  
друг друга.

В январе 2019 мы узнали, что надо освободить здание, в котором фонд работал 10 лет. Перед самым началом 2019-2020 учебного года мы получили новое помещение, но с изюминкой, без срочного ремонта занятия были невозможны. В декабре 2019 обнаружили, что имеем только 15% от необходимых денег. Но то, что происходило в 2019, в 2020 оказалось только репетицией кризиса.

”

2019 - 2020 был годом серьезных испытаний для команды.

”

С 20-х чисел марта “Большая Перемена” перешла на удаленку – и административная команда, и педагоги. Нам пришлось в срочном порядке осваивать новые онлайн-инструменты, уроки по WhatsApp, skype, zoom, google meet – исходя из возможностей студентов и педагогов. Наш сисадмин обеспечивал и настраивал всем технику, удаленный доступ.

”

Система, в которой важен каждый, – с перегрузками, но работает.

”

Не потеряли ни одного педагога и ни одного студента. Педагоги придумывали вместе с ребятами и приемными родителями, как помочь каждому адаптироваться к новым условиям: справиться с эмоциями, перестроить режим дня. Для поддержки и общения создали чат, где делились новостями, открытиями, трудностями – как на кухне в Образовательном центре.

В ситуации пандемии студентам требовалось больше внимания и помощи. К нам стали обращаться выпускники. Появились новые вопросы: как договориться о продолжении занятий в ПНИ, как настроить программы и устройства для связи, как определить новый режим дня с приемными родителями, что такое коронавирус – это серьезно или ложная тревога, как понять требования по самоизоляции. Две наши выпускницы работают медсестрами в больницах, перепрофилированных для борьбы с коронавирусом. Каждый вечер они звонят кураторам, чтобы услышать живой знакомый голос, выговориться, снять напряжение после тяжелой смены – больше их поддержать некому.

Саша потерял работу, а у него жена и ребенок – нужно понять, как устроиться на биржу труда. Наташа не понимает, что происходит, и впадает в панику. Звонит, плачет, что все пропало. Нужно найти слова, успокоить. Коля наоборот считает, что все ерунда, и он герой. У Семена поднялась температура, а зарплату переведут через 2 дня. Все очень разные, и каждому нужна помощь. Наши кураторы работали 24/7. Количество вопросов у приемных родителей выросло в разы – в новой ситуации обострились трудности с учебой и конфликты.

” Для перемен в жизни ребят нужен современный, уютный и безопасный дом. ”

Перед самым началом учебного года мы получили помещение от города на 10 лет в безвозмездное пользование.



Это дом, в котором педагоги и кураторы помогут ребятам восстановить доверие к миру, подготовиться к сдаче экзаменов, выбрать колледж или вуз и поступить в них. Дома можно встретиться с интересным волонтером и за чашкой чая узнать о путешествиях или о том, как устроиться на работу. Здесь помогут найти свои сильные стороны и, опираясь на них, стать независимыми.

Нам удалось сделать ремонт, чтобы здание стало безопасным для занятий, перекрытия не падали и трубы не протекали. Пока занимаемся дистанционно и ждём встреч в новом доме, на Саринском проезде 13, стр. 1!

# Дом для Больших Перемен





Фото: Сергей Карпухин/ТАСС

Кате 40 лет. Ее мама умерла при родах, и девочка сразу попала в дом малютки. Сменила несколько детских домов, была в коррекционном интернате. Катя не любит вспоминать свое детство.

В 14 лет она осталась одна – ее просто привели из интерната в комнату в коммуналке, которая принадлежала ее маме, и оставили там жить. Это был 1994 год, тогда было возможно и такое. У Кати не было ни пособия, ни бытовых навыков, ни опыта, ни связей. Она прибилась к владельцу ларька, подметала и убирала у него за еду.



В 16 лет девушка устроилась в больницу санитаркой и проработала там почти 20 лет.

## Катя

Я мало что могу вспомнить из того времени, но четко помню, что всегда хотела быть медиком. Просто долгое время было не до этого, – говорит Катя.

Когда Кате было 30, в ее жизни случились два события – плохое и хорошее. У нее нашли рак груди. Дальше было пять операций и несколько курсов химии. А после через знакомых она попала на курсы школьной программы – к тому времени у Кати не было даже аттестата об окончании девяти классов. И там она познакомилась с Татьяной Тимофеевой, человеком, который помог ей изменить свою жизнь.

«Вскоре я ушла из той организации и пришла в “Большую Перемену”, – рассказывает Татьяна. – И привела за собой Катю. Это необыкновенный человек, с тяжелой судьбой, но с прекрасной душой. У нее была мечта – окончить девять классов и поступить в медицинский колледж. Кроме того, “Большая Перемена” помогала ей и материально, потому что зарплата санитарки, сами понимаете, та еще. И параллельно Катя боролась с раком. Но никогда, ни разу я не услышала от нее ни одной жалобы на жизнь».

После нескольких лет занятий Кате удалось получить аттестат, выйти в ремиссию и поступить в медицинский колледж. Два года назад она успешно его окончила и устроилась медсестрой в Филатовскую больницу (ГКБ №15) в Выхине. Все это время они продолжали общаться с Татьяной Тимофеевой. «Это мой любимый человек во всем мире, – говорит Катя. – Без нее у меня бы сейчас ничего не было».

В больнице Катя работала медсестрой в хирургии. А весной Филатовская больница стала крупнейшим стационаром для приема больных с коронавирусной инфекцией.

«Я работаю в красной зоне, то есть с самыми тяжелыми пациентами, – рассказывает Катя. – Моя смена длится 12 часов каждый день, кроме выходных. У нас огромная нагрузка, потому что очень много медперсонала уволилось – просто не выдерживают работать в таких условиях. У многих от постоянного нахождения в защитном костюме поднимается давление, кислорода не хватает. Люди после смены выходят еле живые».



**Фото: Сергей Карпухин/ТАСС**

«Катя не просто золотой человек, но и медик от бога, – говорит Татьяна. – Внимательная, самоотверженная, преданная – для нее каждый пациент важен. И еще она очень сильная. И очень скромная. И совсем одинокая. Несмотря на тяжелейшую судьбу, она встала на ноги. Я знаю, что она будет работать из последних сил».

Катя и Татьяна и раньше плотно общались, а сейчас созваниваются каждый вечер, когда Катя приходит домой с работы.

«Я не боюсь заболеть, – говорит Катя. – Я мечтаю, чтобы это кончилось, хотя кончится нескоро. Но все равно я очень люблю свою работу и рада, что могу быть полезна людям в это ужасно тяжелое время. А сама как-нибудь справлюсь».

**Текст: Мария Бобылева/Такие дела**

## Учителя-предметники

помогают студентам восполнить пробелы в обучении, подготовиться к ЕГЭ, ОГЭ или вступительным экзаменам в колледжи и вузы.

## Руководители клубных программ

помогают ребятам освоить новые социальные роли, учиться общаться с людьми, развить кругозор.

## Кураторы

помогают студентам прояснить и скорректировать цели, координируют педагогов, отслеживая результаты и удачные практики.

## Консультанты исследовательской группы

выявляют трудности педагогов и помогают им повышать квалификацию.

## Административная команда:

фандрайзер, бухгалтер, IT- и PR-специалисты, администратор обеспечивают необходимые документы, заявки и отчеты по грантам, работу с волонтерами и компаниями, материалы на сайте и в соцсетях.

42  
человека

**Команда**

# ПОПЕЧИТЕЛЬСКИЙ СОВЕТ

**Алексей Головань,**

БЦ "Соучастие в судьбе", директор

**Алексей Горячев,**

RB Partners, старший партнер

**Алена Десятник,**

Институт непрерывного развития, директор, тренер

**Андрей Костюк,**

Taurus Aurum Global Property Fund Limited, директор

**Виталий Шеремет,**

КПМГ, партнер

**Елена Драничникова,**

юрист-международник, предприниматель

**Маргарита Тарасова,**

Благотворительный фонд Елены и Геннадия Тимченко,  
советник генерального директора по коммуникациям

**Михаил Ластовский,**

Ankura, управляющий директор

**Михаил Печерский,**

ADG Group, президент

**Наталья Капризина,**

Deloitte, партнер

**Полина Немировченко,**

EY, директор отдела развития бизнеса

**Ричард Кэмпсон,**

CreditSuisse, финансовый директор

**Шона МакГрехен,**

МВЕ, историк-археолог, магистр наук

в управлении благотворительными ресурсами

### Образовательный центр:

70  
СТУДЕНТОВ:

6100+  
часов уроков

42 выпускника учреждений  
живут самостоятельно

20 детей-сирот  
приняты в замещающие семьи

4 ребенка-сироты  
воспитываются в учреждениях

4 выпускника учреждений  
живут в психоневрологическом интернате

150 клубных событий: Английский клуб,  
Музыкально-литературная гостиная,  
Путешественник, Естественно-научная  
практика, Плейбек студия - Школа общения,  
Экономический клуб и др.

### Результаты:

93% ↑

- мотивация к учебе и жизни
- знания по школьной программе
- коммуникативные, социальные и организационные навыки

6 сдали ОГЭ или ЕГЭ

10 поступили в колледж или вуз

4 успешно закончили колледж

10 устроились на работу

4 начали жить самостоятельно

6 создали свои семьи, растят детей



Ресурсный центр

**256** приемных родителей, волонтеров, специалистов получили методическую помощь.

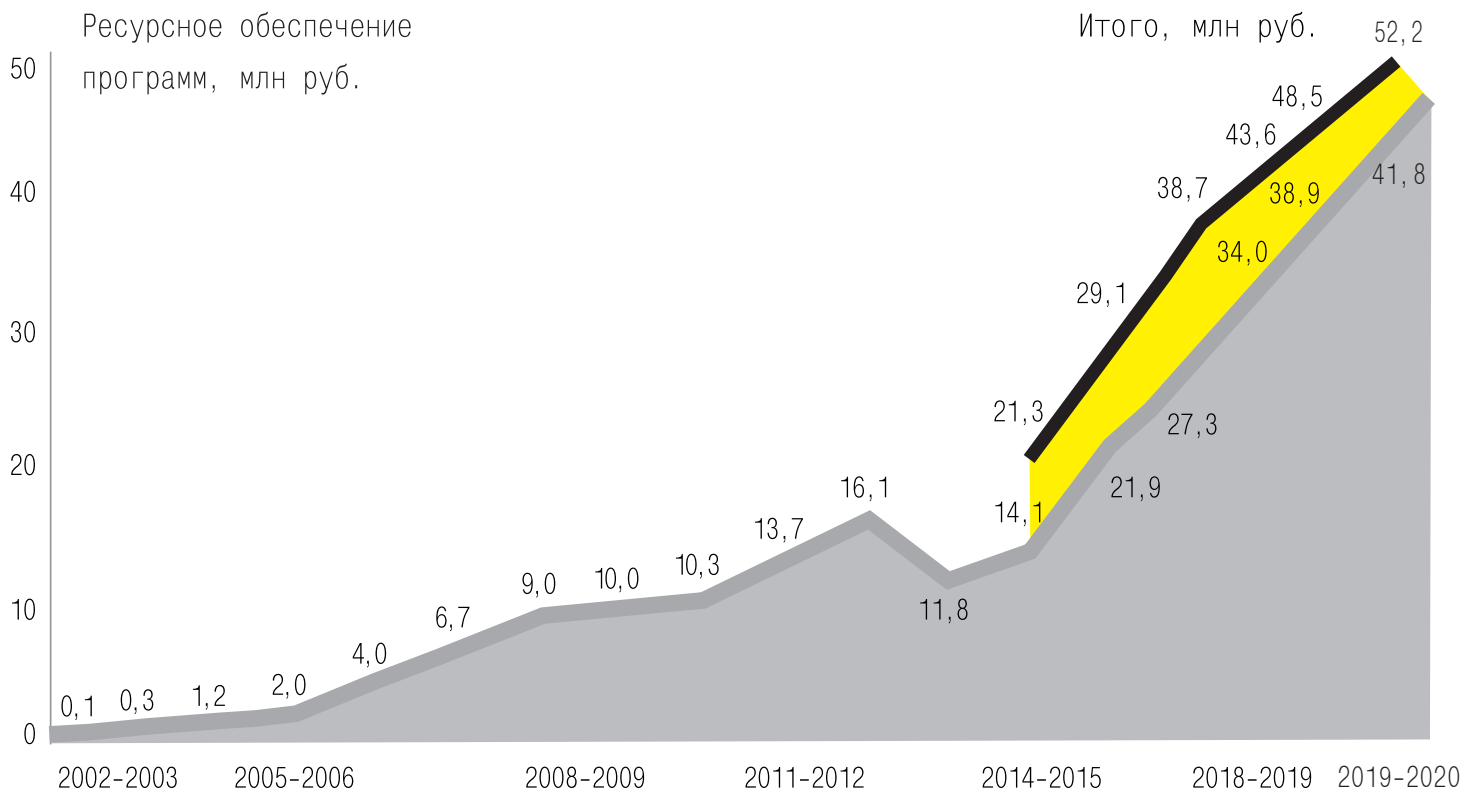
Стипендиальная программа

**17** студентов получали материальную помощь, которая позволила им продолжить образование.

Центр обращений  
“Первый звонок”

Получили консультации **97** выпускников и воспитанников сиротских учреждений, приемных родителей, специалистов, волонтеров и других людей в трудной жизненной ситуации получили консультации.

# Ресурсы

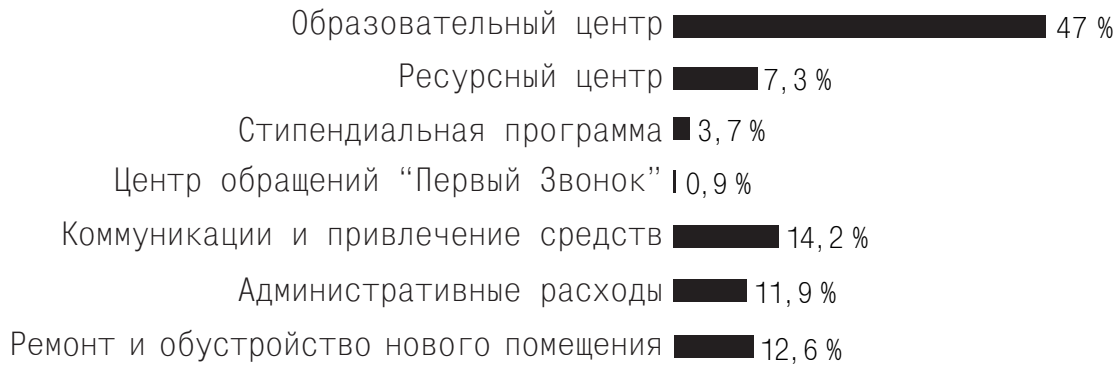


Пожертвования  
в виде товаров и услуг, млн руб.  
Учет ведется с 2014-2015 уч. г.

Финансовые  
пожертвования, млн руб.

$$\begin{array}{r}
 + \quad 41\,752\,994 \\
 \quad 10\,494\,348 \\
 \hline
 52\,247\,342
 \end{array}$$

## Структура финансовых расходов



## Источники финансирования



## Целевой Капитал

Целевой капитал (эндаумент) – портфель активов под управлением профессионального доверительного управляющего, сформированный учредителем для получения инвестиционного дохода, используемого для решения стратегических задач учредителя.

### Ключевые особенности ЦК:

- вложенные пожертвования сохраняются;
- только доход от инвестирования используется для решения задач, важных для людей и общества.
- Целевой капитал “Большой Перемены” сформирован в 2013 году.
- Первым инвестором стал попечитель Фонда Андрей Костюк.
- В пополнении ЦК принял участие Попечительский совет.

### Примеры эндаументов:



NOBELSTIFTELSEN  
The Nobel Foundation



Фонд целевого капитала  
«Школа «Летово»»

Рост целевого капитала

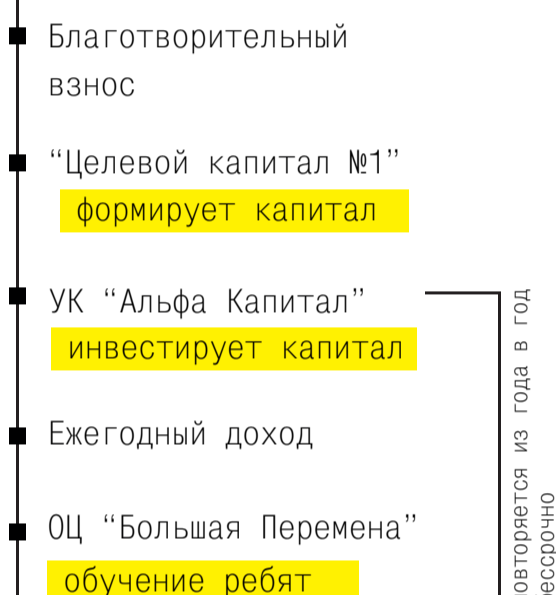
2013 г.	3 000 000 р.
2020 г.	5 844 071 р.

### Зачем ЦК “Большой Перемене”?

Чтобы отсутствие родителей не стало препятствием в получении качественного образования и достижении достойного уровня жизни.

Каждые **5 млн рублей** пополнившие ЦК, позволят покрывать стоимость годового обучения одного студента Образовательного центра.

### Как это работает?



### Плюсы для благотворителей:

#### ДОЛГОСРОЧНОСТЬ.

Деньги работают долго, а не расходуются.

#### БЕЗОПАСНОСТЬ.

Закон охраняет капитал и права благотворителей.

#### ПРОЗРАЧНОСТЬ

и возможность участия в управлении.

#### НЕ ОБЛАГАЮТСЯ НАЛОГОМ

благотворительные взносы в целевой капитал и доход от него.

#### ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ

доверительное управление.

Состав Совета по использованию Целевого Капитала БФ “Большая Перемена”:

- Алексей Горячев**, RB Partners, старший партнер – председатель
- Ирина Рязанова**, учредитель и исполнительный директор фонда – секретарь
- Андрей Костюк**, Taurus Aurum Global Property Fund Limited, директор – учредитель ЦК

”

”Эндаумент для “Большой Перемены” – это краеугольный камень устойчивого долгосрочного роста и развития, основа финансовой независимости”.



## Благодарим за финансовые пожертвования

Благотворительный фонд "Абсолют-Помощь"  
Благотворительный фонд "Дар"  
Благотворительный фонд "Ключ" и Благотворительный фонд Елены и Геннадия Тимченко  
Благотворительный фонд "Нужна помощь"  
Благотворительный фонд "Делойта"  
Благотворительный фонд Владимира Потанина  
Благотворительный фонд КПМГ  
Благотворительный фонд Сбербанка "Вклад в будущее"  
Газпром нефть  
Дом друзей  
Дымов  
Комитет общественных связей города Москвы  
Московскую школу управления "Сколково"  
Национальный расчётный депозитарий  
Общество помощи русским детям  
Росбанк  
Сибур  
Фонд "КАФ"  
Фонд "Си Эс Эс"  
Фонд президентских грантов  
ЧОП "Континент"  
Шеврон Нефтегаз Инк.  
Bank of America  
DHL  
EMpower foundation  
EY  
IBS  
International Womens Club  
Kora  
PwC  
The light of a New Generation  
UBS

## Благодарим за пожертвования в виде товаров и услуг

Аистлог  
Благотворительный фонд "Система"  
Благотворительный фонд Amway "В ответе за будущее"  
ГБУ г. Москвы "Московский дом общественных организаций"  
ГМИИ им. Пушкина  
Государственная Третьяковская галерея  
Группа "Воинство Сидов"  
Далее  
Департамент городского имущества города Москвы  
Лакоча  
Леруа Мерлен  
Лествица  
МДМпринт  
Международный Эриксоновский Университет коучинга  
Театр им. Евгения Вахтангова  
Театр музыки и поэзии под рук. Е. Камбуровой  
Театр на Юго-Западе  
Театриум на Серпуховке  
Турфирма "Балтурас"  
AverText  
Cartix  
JPMorgan  
Kostis  
Manderas  
ProCharity  
SAP  
Shop-logistics  
Vcheranado.ru





Благотворительный фонд содействия  
образованию детей-сирот “Большая Перемена”  
109044, Москва, Саринский проезд, д. 13, стр. 1.  
[www.bigchange.ru](http://www.bigchange.ru)  
[info@bigchange.ru](mailto:info@bigchange.ru)  
Телефон офиса фонда: +7 (495) 532-52-05  
Центр обращений “Первый Звонок”  
[1.zvonok@bigchange.ru](mailto:1.zvonok@bigchange.ru)  
+7 (926) 203-14-14  
[facebook.com/BigChangeFoundation](https://facebook.com/BigChangeFoundation)  
[vk.com/bperemena.fond](https://vk.com/bperemena.fond)  
[instagram.com/bigchange\\_fund](https://instagram.com/bigchange_fund)

### Счет для платежей в рублях РФ

Банк: ПАО Сбербанк, Москва, Россия  
БИК : 044525225  
Расчетный счет: 40703810238000004764  
Корреспондентский счет: 30101810400000000225

### US Dollar Account

Correspondent Bank	The Bank of New York Mellon, NEW YORK, NY
S.W.I.F.T.	IRVTUS3N
Bank Account Number	8900057610
Beneficiary bank	SBERBANK MOSCOW, RUSSIA
Beneficiary bank address	Russia, Moscow, Vavilova, 19
S.W.I.F.T.	SABRRUMM
Beneficiary customer	Charity Foundation Big Change
IBAN number	40703840138001000277

**КОНТАКТЫ**